

**SESIÓN INAUGURAL Y CONFERENCIAS “EUROPA Y ESPAÑA, ANTE  
EL RETO DE LA GLOBALIZACIÓN”**

# MÁS DE 1.500 DIRECTIVOS PARTICIPAN EN EL V CONGRESO CEDE EN ZARAGOZA

- El acto de inauguración ha contado con la participación de Marcelino Iglesias, presidente del Gobierno de Aragón; Cristina Garmendia, Ministra de Innovación y Ciencia; el alcalde de Zaragoza, Juan Alberto Belloch y el presidente de CEDE, Isidro Fainé.
- El Congreso, que cuenta con el patrocinio oficial del Gobierno de Aragón, se celebra este jueves y viernes en el Auditorio del Palacio de Congresos de Zaragoza bajo el lema “Dirigir con visión global. Internacionalización y competitividad”.

1

Zaragoza, 13 de noviembre.- El presidente del Gobierno de Aragón, Marcelino Iglesias ha inaugurado el V Congreso de Directivos CEDE que se celebrará hasta mañana en el Auditorio del Palacio de Congresos de Zaragoza. El congreso reúne a más de mil quinientos directivos que debaten y analizan a lo largo de un atractivo programa de ponencias la función directiva en nuestro país y su papel como motor de cambio de la economía española.

## ACTO INAUGURAL

Ha abierto el congreso el presidente del Comité Organizador y del Club de Marketing Directivos y Ejecutivos de Aragón, Salvador Arenere, quién ha dado la bienvenida a los asistentes y ha agradecido a la Confederación Española de Directivos y Ejecutivos (CEDE) haber decidido celebrar este congreso en Zaragoza con su colaboración.

**Juan Alberto Belloch:** *“Si las ciudades contasen con mayor financiación podrían contribuir con más eficacia a afrontar la actual situación económica”*

El alcalde de Zaragoza, Juan Alberto Belloch ha destacado el creciente papel de Zaragoza en el actual escenario económico y social tanto español como europeo, especialmente tras la celebración de la Exposición Universal celebrada este pasado

verano. Belloch ha remarcado el papel de las ciudades en la actividad económica, aunque ha lamentado que dispongan de escasos recursos para desarrollar las políticas necesarias. El alcalde de la capital aragonesa ha afirmado que su ayuntamiento está dedicando todos sus esfuerzos a fomentar tanto la inversión pública como la privada, como demuestran los 1.600 millones de euros invertidos en distintos proyectos.

**Cristina Garmendia:** *“No hay inversión más rentable que la inversión en el conocimiento”*

Tras el alcalde ha intervenido la ministra de Innovación y Ciencia, Cristina Garmendia, que se ha mostrado convencida de que los debates de este congreso y sus conclusiones se van a poder aplicar en las políticas que ya tiene activas su ministerio. La Ministra ha señalado que la globalización está provocando transformaciones profundas, unas transformaciones que no se producen solamente en el ámbito económico sino también en el campo de la ciencia y el conocimiento. Garmendia ha afirmado que su ministerio impulsa este enfoque global a través de distintas medidas de fomento de la I+D+i. En este sentido ha destacado que el Ministerio de Innovación y Ciencia ha casi triplicado el presupuesto dedicado a I+D+i en el periodo 2005-2008.

Garmendia ha sostenido que sólo impulsando la internacionalización de nuestras empresas se podrá conseguir que los beneficios reviertan en la ciudadanía y ha citado tres claves para el éxito de las iniciativas en el campo de la innovación y el conocimiento: cooperación, espíritu emprendedor y eficacia en la gestión. La Ministra ha cerrado su intervención subrayando la necesaria participación de los directivos y las empresas en esta apuesta por la innovación y el conocimiento y citando a Benjamin Franklin: “No hay inversión más rentable que la inversión en conocimiento”.

**Isidro Fainé:** *“La ética, esencial en los directivos, será la palanca de crecimiento sostenible de la sociedad y las empresas”*

El presidente de CEDE, Isidro Fainé ha sucedido a la ministra en el turno de intervenciones. Fainé, tras agradecer la hospitalidad y entusiasmo de Zaragoza para la celebración de este congreso, ha afirmado que un entorno económico complicado como el actual exige y exigirá una respuesta decidida por parte de los directivos de las empresas. Tras calificar la actual crisis económica como una de las más profundas de las últimas décadas, de la que España no se podrá mantener al margen, el presidente de CEDE ha destacado la oportunidad que brinda la crisis actual para liderar. De igual modo ha señalado la necesidad de aplicar medidas de fondo para cambiar la estructura del sistema económico.

Fainé ha subrayado el papel clave que en todo este proceso juegan las empresas, un papel que se basa en cuatro pilares: racionalización de los procesos y reducción de

costes, una estrategia de crecimiento dentro del país identificando oportunidades de negocio, proyectarse al exterior, y apostar por la innovación y la calidad. El presidente de CEDE ha aportado algunas reflexiones para iniciar el debate en el congreso: por un lado, la necesidad de definir una estrategia a medio y largo plazo, con vistas a un futuro que se vislumbra claro y estimulante, fuente de oportunidades. Por otro lado, Fainé ha señalado que hay que hacer un balance sereno de la situación para ser capaces de identificar las oportunidades.

Sin embargo, el presidente de CEDE ha avisado que no hay que subestimar el peligro de la crisis y hay que anticiparse y adoptar las medidas oportunas, incluso drásticas. Fainé ha subrayado la necesidad de reinventarse constantemente, instalar la cultura del cambio para que una organización pueda reaccionar rápidamente. Igualmente ha afirmado que el modelo de dirección debe estar siempre centrado en las personas.

Fainé ha cerrado su intervención señalando la ética, algo esencial especialmente en los directivos, como una de las palancas para el crecimiento sostenible de las empresas y la sociedad.

**Marcelino Iglesias:** *“Para superar la vulnerabilidad sólo podemos utilizar un contrapunto ético”*

3

También el presidente del Gobierno de Aragón incidió en la ética empresarial, más allá de los criterios de efectividad de negocio, como clave para superar la actual situación de crisis. Iglesias ha destacado el trabajo constante, la firmeza en las metas compartidas y la cooperación como los cimientos para hacer frente a la crisis.

El presidente de Aragón ha manifestado que su comunidad autónoma ofrece confianza con la aplicación de estos tres conceptos. Con ello, Aragón ha podido construir liderazgo, se ha situado definitivamente en el presente y se proyecta enérgicamente en el futuro. Iglesias ha cerrado su intervención afirmando que la única opción para obtener el éxito es tener ambición, atrevimiento y anticipación.

## CONFERENCIAS. EUROPA Y ESPAÑA, ANTE EL RETO DE LA GLOBALIZACIÓN

Una vez inaugurado el Congreso, se ha celebrado una sesión de conferencias bajo el título “Europa y España, ante el reto de la globalización”, con la participación de Javier Solana y Rodrigo Rato. Esta sesión ha sido moderada por Miquel Roca.

### Conferencia Javier Solana

**Europa y España, ante el reto de la globalización – Una visión política y social.**

*“Es una crisis global que requiere soluciones globales. Pero los recursos para hacerle frente siguen siendo nacionales”*

El alto representante para la Política Exterior y de Seguridad Común de la Unión Europea ha destacado el valor de hablar *“desde Europa, con voz propia, en un momento difícil como este con una crisis económica profunda. Una crisis que nace por el acto noble de dar hipotecas para comprar casas a quien las necesita pero que, se ha convertido, finalmente, en un fracaso total”*.

Solana ha querido profundizar en dos temas que marcan la agenda internacional. Por un lado, ha recordado la necesidad de *“reducir las armas de destrucción masiva. Todavía hay demasiadas armas nucleares en el mundo y en el año 2009 se deberían tomar acuerdos de desarme. El riesgo de proliferación nuclear es alto y hay que trabajar para evitar que se siga adelante. Primero hay que hacerlo con Estados Unidos y Rusia y habrá que hacerlo con otros como India, Pakistán o Irán.”*

Por otro lado, ha subrayado que *“no podemos olvidar la lucha contra el cambio climático. Que haya crisis no significa que pase a ser el último punto de la agenda. Se debe hacer todo lo que se pueda en el ámbito de las energías renovables y Europa no puede estar al margen de ello. Además, el futuro presidente de EE.UU. ya ha manifestado que será una prioridad de su gobierno”*.

4

#### **Solana también ha analizado la situación en Rusia, Irán y el eje Pakistán-Afganistán**

Solana ha reflexionado en su intervención sobre las relaciones con Rusia, con Irán y con la zona de Pakistán-Afganistán. En cuanto a Rusia, ha dado un voto de confianza al presidente de Rusia, Dmitri Medvedev, porque considera que es fundamental que las relaciones de Rusia con Estados Unidos sean sólidas y permitan nuevos acuerdos de desarme nuclear.

Europa tiene una importante dependencia energética de Rusia, especialmente en consumo de gas. Según Solana *“ahora es un momento idóneo para cambiar esa percepción y entablar negociaciones con el presidente ruso, con el objetivo de consolidar las buenas relaciones entre Europa y Rusia porque es un factor estratégico de primera categoría. No se puede arreglar nada sin Rusia”*.

Solana también ha querido insistir en el papel de Irán porque *“considero que es un problema muy difícil para los próximos meses”*. Ha valorado que *“a pesar de todo, se debe mantener la firmeza y no se puede tolerar a otro país con armas nucleares en una zona como Oriente Medio”*.

Se debe hablar de un concepto como la “soberanía responsable”. La crisis económica y el cambio climático nos reclaman la activación de este concepto. Todos estamos contaminando y, si no somos todos conscientes de ello, poco se podrá avanzar en ello. Hay que generar una dinámica para ser capaces de implicar a todos los países en esta lucha por la responsabilidad.

Miquel Roca, moderador de la sesión y presidente de Roca Junyent Abogados y miembro del Senado de CEDE, ha destacado que *“en estos tiempos de crisis, vuelve la política porque será absolutamente necesaria para reconstruir modelos válidos para afrontar la nueva situación”*.

### Conferencia Rodrigo Rato

#### Europa y España, ante el reto del globalización – Una visión económica

*“Hay que dar voz a los países emergentes en los grandes foros internacionales”*

El ex director gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), ha centrado su intervención en la situación de la economía y, como no podía ser de otro modo, en la crisis global.

*“La realidad es que el mundo ha vivido sus mejores cinco años económicos desde 2002 a 2006”, destacó Rato. “Esa gran bonanza ha permitido muchas cosas como, por ejemplo, una clara reducción de la pobreza. Parte de esta bonanza se ha hecho a cambio de un aumento del apalancamiento, gracias a que se había diseminado el riesgo a través de la innovación financiera”*.

*“En menos de una década, hemos tenido dos crisis del riesgo, originadas en países industriales como EE.UU y Europa: la burbuja tecnológica y la actual, del sector financiero.*

*No hemos entrado en recesión porque se hayan aumentado los tipos de interés sino porque los flujos de capital se han trasladado de unas zonas a otras. Todo eso exige cambios en la política macroeconómica.”*

La crisis está originada por razones macroeconómicas porque se han registrado desequilibrios notables como la deuda exterior de EE.UU. Eso acumula riesgos y deudas tan crecientes que acaban explotando. También podría hablarse del desequilibrio de consumo actual en China. Para encontrar soluciones, también hay que saber *“dar voz a los países emergentes en los grandes foros internacionales”*.

En la Unión Europea, se ha puesto de manifiesto que es necesaria una mayor sincronización de los riesgos bancarios. Cada país tiene que hacer sus cuentas y saber controlar en qué punto están los demás.

“La crisis tiene consecuencias sociales y políticas muy importantes. El proteccionismo puede ser un gran riesgo global si los principales países cierran sus fronteras, a causa de presiones domésticas. En cambio, si la crisis sirve para aumentar la liberalización, reduciendo las trabas al comercio, será una oportunidad bien aprovechada.”

Rato considera que es necesario debatir sobre la regulación bancaria, aunque quiso matizar que no se ha hecho siempre mal. Y citó a España como un ejemplo de buena regulación del sector.

Se deben articular políticas macroeconómicas globales estables. Ahora, la recesión ya está corrigiendo los errores del pasado, con lo cual ahora se trata de salir de la crisis y por entender cuáles son las necesidades: huyendo del proteccionismo y un mayor consumo doméstico.

Los países más pobres deben aumentar su demanda doméstica y se deberían reducir esos superávits en estos países.

### **1.500 directivos se reúnen en el V Congreso de Directivos CEDE**

El V Congreso de Directivos CEDE ha convocado a unos 1.500 directivos en Zaragoza. El Congreso cuenta con el patrocinio oficial del Gobierno de Aragón, además del apoyo de numerosas empresas e instituciones patrocinadoras y colaboradoras (ver anexo). En la organización del Congreso ha colaborado el Club de Marketing de Aragón, la entidad que representa a CEDE en la comunidad aragonesa.

La Confederación Española de Directivos y Ejecutivos considera que el V Congreso se reafirma como una cita ineludible para el análisis, el debate y la proyección de ideas sobre la función directiva en nuestro país. Hasta ahora se han celebrado en las ciudades de Barcelona, Madrid, Valencia y Murcia.

### **La Confederación Española de Directivos y Ejecutivos**

La Confederación Española de Directivos y Ejecutivos (CEDE) es la entidad que representa al directivo en el escenario socio-económico español, ya que, actualmente, son más de 80.000 los profesionales que la conforman. Desde su constitución en 1997, CEDE ha crecido de forma constante a través de una intensa actividad asociativa.

Desde el momento de su constitución, CEDE establece en sus estatutos su disposición a participar en la vida pública española mediante la realización de dictámenes dirigidos a los organismos públicos, referidos a temas de interés económico, financiero y social. Asimismo, también se ofrece como un estamento consultivo de la Administración y los Grupos Parlamentarios.

Esta labor institucional está orientada a la proyección de la imagen social de los directivos y ejecutivos españoles – tanto en España como en Europa y América, principalmente – a la promoción de la actuación ética profesional y a la formación permanente de los directivos, facilitando así el logro de algunas de las metas que la Confederación se ha marcado.

#### Web del Congreso

<http://www.directivoscede.com/quintocongreso>

*Para más información:*

#### Clotet Comunicación y Relaciones Públicas

Gran Vía Carlos III, 86, local E.

Edificios Trade, Torre Este.

08028 Barcelona

Tel. 93 414 67 10 / Fax 93 414 01 42

Paseo de la Castellana, 91, 3ª planta

28046 Madrid

Tel. 912 975 440 / Fax 912 975 497

[prensa@clotetcomunicacion.com](mailto:prensa@clotetcomunicacion.com)

[xbg@clotetcomunicacion.com](mailto:xbg@clotetcomunicacion.com)

7

# PATROCINADORES Y COLABORADORES

## PATROCINADOR OFICIAL



## PATROCINADOR INSTITUCIONAL



## EMPRESAS PATROCINADORAS



## COLABORADORES ESPECIALES



## EMPRESAS COLABORADORAS

