



**Inocente Gómez**

Presidente de Seniors Españoles  
para la Cooperación Técnica (SECOT)



**¿Cómo está afectando esta situación a su entidad y a su sector?, ¿qué repercusiones prevé?**

Nuestra Asociación no lucrativa pertenece al tercer sector. En la actualidad mantenemos un mínimo nivel de actividad mediante teletrabajo.

Creemos que a medio plazo esta crisis afectará negativamente a nuestro sector ya que las empresas y las entidades públicas estarán fundamentalmente dedicadas a problemas urgentes o inmediatos relacionados con la recuperación.

A largo plazo, reanudar la actividad dependerá del nivel de recuperación del entorno socioeconómico si bien contamos con la experiencia del talento senior de nuestra asociación para recuperar las lecciones aprendidas.

**En el contexto actual, ¿cómo se puede mantener la confianza en los mercados?, ¿y dentro de la empresa?**

La confianza en los mercados es muy difícil de mantener, máxime teniendo en cuenta que no conocemos con seguridad la duración de esta pandemia. Para minimizar los efectos creo que se necesita más apoyo de la Unión Europea.

Dentro de la empresa, se debe maximizar el cuidado de los empleados y la atención a los clientes. La experiencia de los empleados y los clientes es esencial para afrontar el futuro con posibilidades de éxito. La comunicación interna y hacia los clientes es fundamental para mantener la confianza.

---

**«En las situaciones de crisis aguda es cuando se reconocen los verdaderos liderazgos»**

---

**¿Existen diferencias y semejanzas entre cómo ejercer el liderazgo en un entorno de alarma social como el actual y otras situaciones?**

En las situaciones de crisis aguda es cuando se reconocen los verdaderos liderazgos ya que las técnicas aprendidas de comunicación, gestión, etc., sirven de poco y es el verdadero perfil de cada dirigente el que queda expuesto.

**Desde su experiencia, ¿qué recomendaciones daría a los directivos para gestionar la coyuntura actual?**

Aconsejaría ser realistas en el análisis de la situación y tomar, o proponer, decisiones que vayan dirigidas al bien común de la propia organización y de la sociedad en general. En situaciones como éstas es mejor dejar aparte egosmos e intereses particulares.